



*Naturalistes de Girona* som una entitat no governamental i sense ànim de lucre amb més de 40 anys d'història. Al llarg d'aquest període, l'associació ha evolucionat des dels seus inicis com una agrupació universitària dedicada a l'estudi de la natura propera a Girona, fins a convertir-se en un agent polític clau en la conservació del territori i la transició ecosocial. La passió per la natura ha estat el motor que ens ha permès als Naturalistes de Girona existir durant més de quatre dècades, un temps en què l'associació ha sabut adaptar-se per protegir el territori que estima i sensibilitzar la societat sobre la seva importància i la de la biodiversitat.

En l'actualitat, reconeixem que l'amenaça més greu ja no és el desconeixement de la natura o la prevalença de grans projectes que posen en perill els paisatges i biomes de les Terres Gironines. Ens trobem en un estat d'emergència climàtica, provocat per polítiques i economies capitalistes que han alterat greument molts dels cicles planetaris essencials per a la vida. Continuar amb el ritme actual ens aboca a condicions planetàries crítiques que posen en risc la vida humana i no humana a tot el món. Documentar la natura només tindria sentit si fos per conservar-la en l'herència cultural humana quan moltes espècies s'hagin extingit. De la mateixa manera, preservar-la i conservar-la només en té amb l'objectiu de garantir el nostre gaudi i els serveis ecosistèmics durant uns anys més. En canvi, assegurar que podem continuar convivint dignament amb la natura durant generacions només serà possible si afrontem les problemàtiques d'arrel que ens permetin tornar a viure en harmonia amb el planeta i els territoris que habitem. Estem immersos en una crisi sistèmica: biogeoquímica, econòmica, política i cultural. Aquesta crisi es veu agreujada per una cultura cada vegada més desconnectada de la natura i dels altres habitants del planeta; és també una crisi de comunitat.

En aquest context, des dels Naturalistes de Girona reconeixem la necessitat d'abordar les múltiples dimensions d'aquesta crisi per poder complir amb la nostra raó de ser: la protecció de la natura. Sabem que no podem fer-ho sols i que la solitud ens debilita davant d'aquest paradigma. És per això que encarem aquest nou període amb la il·lusió de construir comunitat, crear alternatives i, sobretot, compartir-les amb la gent. Volem animar-nos mútuament i cultivar l'esperança que un món millor és possible si el construïm activament entre totes.

Girona, 25 de gener de 2025.



*Estratègia elaborada entre novembre de 2024 i gener de 2025.  
Amb el suport de l'Institut pel Futur.  
Narratives: Farners Pujadas i Jan Picó.*

# Això no és un pla estratègic

Això podria ser un pla estratègic, però no ho és. Un pla estratègic és un receptari que indica a on anar i, sobretot, com, pas a pas. Per bé i per mal ens trobem immersos en els temps que, utilitzant paraulotes, s'anomenen VUCA: volàtils, incerts i complexes. Per una banda ens satisfà per la seva similitud als sistemes naturals, canviats i imprevisibles en la seva complexitat, per altra, dificulten definir com avançar cap als propòsits que des dels Naturalistes de Girona tenim per al territori que habitem.

Repasant l'últim pla estratègic ens n'adonem com aquest ha caigut en desús dins l'entitat. De la gent que hi som activa, pocs el tenim present o en recordem activament els seus continguts, i fins i tot reconeixem que tampoc s'ajusta a les condicions actuals. Aleshores, si el pla estratègic ha caigut en desús als primers tres anys, perquè elaborar un nou document que allargui el període a cinc?

El propòsit d'aquest document no és formular una estratègia, sinó unes indicacions sobre on anar segons què passi, perquè el que ens interessa no és tant el camí precís que seguim sinó la destinació que ens marquem i a què respon això. Aquesta aproximació ens ha de permetre tenir entre mans un document que ens faciliti adaptar-nos a un escenari canviant on constantment cal reavaluar cap a on anem i si les nostres activitats contribueixen a construir el món que desitgem.

És per això que el present document ens ubica en quatre possibles futurs pel 2035 en els quals volem tenir diferents rols. Assumint que el més possible és que en ple 2035 veiem una simbiosi d'aquests 4 futurs, aquí hi presentem 6 eixos rectors per a l'entitat que responen a aquestes diferents funcions de l'organització per aquests diferents futurs. A la vegada, entenem que un seguit d'eixos recotrs pot ser fins i tot massa abstracte per a guiar l'acció dels propers 5 anys. És per això que també els desgranem en 59 línies d'actuació, més o menys concretes, que lluny de dir-nos què hem de fer ens serveixen d'inspiració per decidir què fem i com ho fem. 59 línies que, per facilitar-nos tenir-les presents, les hem sintetitzat en 5 històries breus.

## Continguts

1.	<i>Escenaris de futur.</i>	04
2.	<i>Eixos rectors.</i>	06
3.	<i>Horitzons en transició.</i>	09
	Cultura sobre natura	10
	L'ecologia, vector de comunicació	12
	Teixir comunalment l'economia regenerativa	14
	Totes som defensores de la terra i la vida	16
	Ser una comunitat històrica però oberta	18
	Organització flexible, accessible i oberta	20
4.	<i>Disseny i avaluació de l'estratègia.</i>	22

# 4 futurs pel 2035

Des dels Naturalistes de Girona, ens reafirmem en la voluntat i el desig d'avançar cap a un futur on, malgrat la crisi climàtica, puguem assegurar que els ecosistemes recuperen la seva resiliència i son saludables i amb capacitat de proveïment abundant. De la mateixa manera, no creiem que això sigui possible o desitjable si no és que també enfortim l'esperit comunitari i la capacitat de connectar els ecosistemes amb els sistemes antropogènics, que s'haurien de regular per les mateixes dinàmiques.

Reconeixem que l'escenari actual i futur serà una síntesi dels descrits anteriorment, per això aproximem el nostre rol com a entitat en transformar allò que no ens agrada d'aquests escenaris i en tenir una acció adequada per a cada un d'ells.

## Luxe comunitari

**Escenari de futur**

*La vida luxosa s'ha democratitzat, mentre que l'accés als recursos és fàcil per a tothom i el nivell de vida i el consum energètic ha augmentat considerablement, les condicions ambientals s'han degradat notablement. Viure a fora es fa difícil i desagradable.*

**Què ens caldria fer?**

*Ens cal avançar per una vida digna per a totes, on tothom tingui accés als drets bàsics com són la llar, aigua, llum, alimentació i ambients saludables. És per això que ens cal enfortir la lluita ecològica i vincular-les a les lluites pels drets bàsics a la vegada que seguim tenint cura dels espais naturals, a les ciutats i fora per assegurar que tothom hi té accés i els pot gaudir en condicions.*

## Silo en l'apocalipsi

*S'avança a un ritme vertiginós cap als límits en els recursos planetaris, el model de creixament ja ha fet fallida i la gent viu tancada, aïllada i distreent-se de la pena d'estar sol en un planeta desolat. S'ha acceptat el sacrifici de vides davant dels desastres naturals.*

*Volem transitar cap a un model desitjable de vida, on el repòs i les cures puguin ser centrals. Naturalistes de Girona volem ser part de les estructures que permeten aquesta nova cultura de la vida, i que ens permet tenir les infraestructures i recursos per conviure en comunitat, traslladar-nos a llocs sense haver de dependre d'infraestructures privades.*

### Pacte no-humà

*La vida passa sense presses i amb prou temps per dedicar a les relacions socials, humanes i planetàries, aquestes vinculades a través de l'artesanania i el contacte amb la terra i la cultura.*

*Davant d'una societat fragmentada on la possibilitat de tenir una vida sostenible sembla limitada només a les persones més conscienciades, ens cal promocionar una cultura i serveis als que tothom pugui accedir i que permetin avançar cap a la sostenibilitat, independentment de les necessitats i nivells d'implicació que pugui tenir cadascú. Calen sistemes que ens permetin a totes ser part de les lluites contra Goliat. Així doncs, cal avançar perquè els sistemes de distribució justos d'habitatge, aigua, energia, aliment, i els fluxos de reutilització no quedin relegats als més necessitats o els més conscienciats sinó que esdevinguin la norma.*

*Davant un context d'escassetat de recursos és importantíssim poder instaurar sistemes que ens permetin la vida, no només per a nosaltres els humans però també per a altres espècies. Ens cal enfortir i canviar el model agroalimentari per assegurar la subsistència sense haver de dependre de transports de llarg abast, a través d'un model localment sobirà. Però no solament necessitem alimentació, els recursos materials són clau, per això ens cal un nou model d'aprofitament de la matèria, per allargar la vida útil de tot allò que manufacturem, reduint així la necessitat energètica, i maximitzar l'aprofitament de materials davant d'un possible context d'esgotament de matèries primes.*

### David no és un pelacanyes

*Malgrat l'estat de crisi de subsistència, es confia en la competició per resoldre les problemàtiques climàtiques. Algunes alternatives emergeixen de la comunitat però tenen dificultats per competir; només hi accedeixen aquelles persones amb més recursos i temps.*

# Eixos rectors

Per acostar-nos cap a l'escenari desitjat i ocupar un rol d'influència, des dels Naturalistes plantegem 6 eixos de treball que condicionen tant el treball intern de l'entitat com les actuacions que fem de cares enfora i com treballem amb altres agents del territori. Aquests objectius estratègics seran transversals en el funcionament de l'entitat, havent-se de tenir en compte per a tots els projectes i activitats que es duguin a terme. Així doncs, l'avaluació del pla estratègic i el disseny de projectes es farà seguint aquests eixos.



## *Protegir la diversitat i el territori propositivament*

Naturalistes de Girona tenim un llarg recorregut en la conservació de la biodiversitat i la protecció del territori. Aquests dos elements són l'ADN de com expliquem la nostra història i entenem que tal i com hem de preservar la natura i tota la seva diversitat en el nostre territori i al món, la nostra missió tampoc es pot perdre. Les comarques gironines contenen una gran diversitat de paisatges i ecosistemes biogeoquímics que regulen la vida al llarg del territori. Aquesta regió rep un fort impacte de la turisticació i les infraestructures que pertoquen en ser zona de pas fronterer entre la península i França. Reconeixent que noves infraestructures seràn necessàries en temps de crisi climàtica — siguin per mitigar l'impacte climàtic, adaptar-nos-hi, o simplement respondre a les necessitats de redistribució i justícia territorial — entenem que caldrà que el nou model territorial posi en relleu i protegeixi els ecosistemes del territori i tota la diversitat que aquest acull. La construcció d'aquest model requereix de moltes mirades i abordatges, entre els quals, i en col·laboració amb les altres entitats de defensa i conservació del territori, ens caldrà ser-ne part.



## *Construir un nou model social i econòmic centrat en el planeta*

Aconseguir unes condicions planetàries que permetin el sosteniment de la vida impliquen canviar els sistemes econòmics perquè aquests es centrin en la salut del planeta i les persones. És impensable imaginar la vida a llarg termini sota un model d'explotació energètica fòssil, o un model extractivista d'aigua que desposseeixi els territoris dels recursos per la seva subsistència i unes condicions ambientals saludables. Així mateix, ens cal apostar per un model territorial divers que ens pugui proporcionar allò que necessitem per a la vida: alimentació, energia, aigua, comunitat, etc. Cal construir aquests nous models econòmics que posin la vida al centre i popularitzar-los, fomentant economies més resilents, amables i coherents.



## *Transitar cap a una cultura ecosocial*

En un temps de crisi d'imaginari és essencial poder reajustar l'escala de la cosmovisió humana als límits que ens imposen els nostres territoris. Per això ens cal poder imaginar una vida digna en el futur i en sintonia amb nosaltres mateixes i la natura. Calen narratives que transcendeixin l'apocalipsi i ens animin a prendre acció cap a un futur ecosocial, a construir alternatives i afegir-nos a les d'altres. Per això hem de fomentar la capacitat d'imaginar, somiar i desitjar aquestes narratives, i distribuir aquestes narratives perquè no quedin restringides a petits grups sinó que esdevinguin imaginari populars que es reflecteixin en l'acció.



### *Cohesió de la comunitat*

Els Naturalistes de Girona ens caracteritzem per ser una organització marcadament jove, així i tot, el bagatge històric és important i comptem amb nombroses sòcies amb gran experiència que podrien estar al servei de l'entitat. De la mateixa manera, entre la població, sobretot la més jove, es percep una crisi emocional que dificulta fer vincles. A més, davant una crisi que potencialment empitjorarà les condicions de vida en el futur, és essencial poder disposar de xarxes comunitàries resilients que siguin capaces de donar resposta a les necessitats de les persones que en formen part. Aquests motius ens porten a col·locar la necessitat de fer comunitat com un dels pilars per afrontar l'emergència climàtica i de pèrdua de biodiversitat. Una comunitat forta ens ha de permetre donar resposta a diferents necessitats, des de l'expertesa a la capacitat d'influència dotant d'una importància superior a les cures.



### *Extensió de la comunitat*

No es pot entendre l'ecologisme deslligat de les altres lluites i de la ciutadania — tot i la seva gran diversitat. L'ecologisme és un moviment per a la vida, per això ens cal apropar-nos a altres moviments i causes per, conjuntament, definir nous sistemes que afavoreixin tots els aspectes de la vida, a casa nostra però també al Sud Global. Per aconseguir-ho cal poder-hi ser totes i no deixar ningú enrere. Al territori que habitem hi ha desenes d'iniciatives que es poden beneficiar de la perspectiva planetària i, simultàniament, la lluita ecologista es pot beneficiar de totes les lluites pels drets de les persones per conformar conjuntament un futur més just i equitatiu.

Així mateix, l'entitat es troba arrelada a Girona, però no arreu del territori, tot i desenvolupar tasques de defensa que van molt més enllà de la ciutat. Començar a arribar a nous espais de la ciutat i incrementar el nostre arrelament abans d'enfortir la presència dels Naturalistes de Girona fora de la capital és també una de les prioritats per aquest període 25-30.



### *Consolidació de l'estructura de l'entitat*

Amb el creixement de l'entitat en nombre de tècnics i l'estabilització del nombre de voluntàries, cal consolidar les estructures organitzatives per evitar dinàmiques que puguin perjudicar l'entitat i que a la vegada li permetin continuar creixent, de manera oberta, transparent i al servei de la ciutadania. En el passat, l'entitat ha patit escissions degut a la centralitat que havia pres el cos tècnic, ja que això posava en risc que els recursos de l'organització es bloquejessin al servei de les sòcies i voluntàries. Ara cal que aquest cos pugui continuar estant al servei de l'entitat i les persones que la conformen, incrementant les possibilitats per impulsar projectes i no pas reduint-les o, si més no, establint sistemes i models d'organització simbiòtics que permetin respondre tècnicament a les necessitats de l'entorn, sostenir-se econòmicament i servir els propòsits de l'entitat i dels seus membres.





# Horitzons en transició

A continuació presentem 5 contes, en sis capítols, on s'hi descriu i explica com ens imaginem que la gent podria percebre, conèixer i interactuar amb els Naturalistes de Girona l'any 2030.

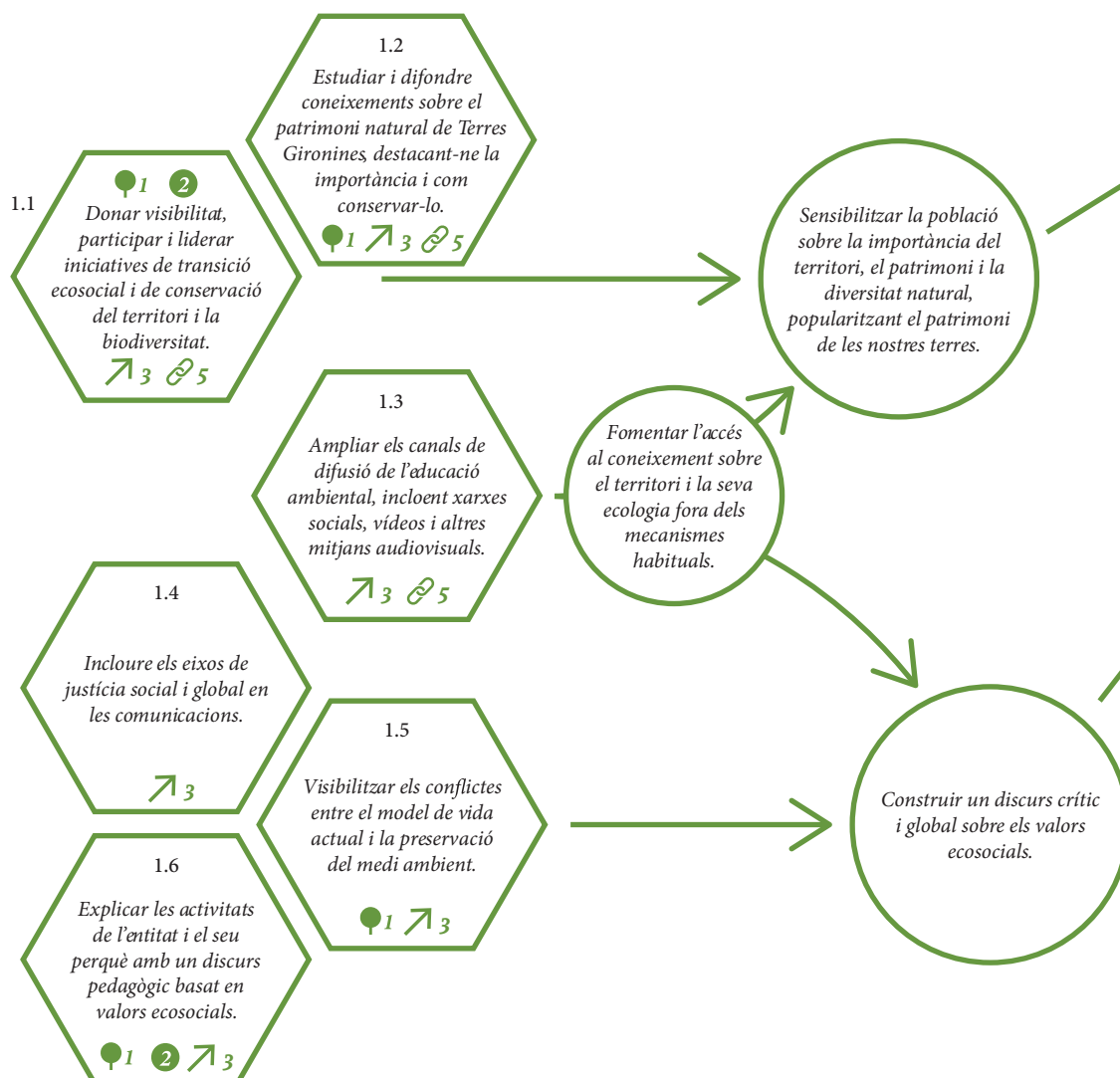
5 historietes que amaguen 59 línies d'actuació que també es presenten i es vinculen amb un objectiu i amb els eixos recotrs del present pla.

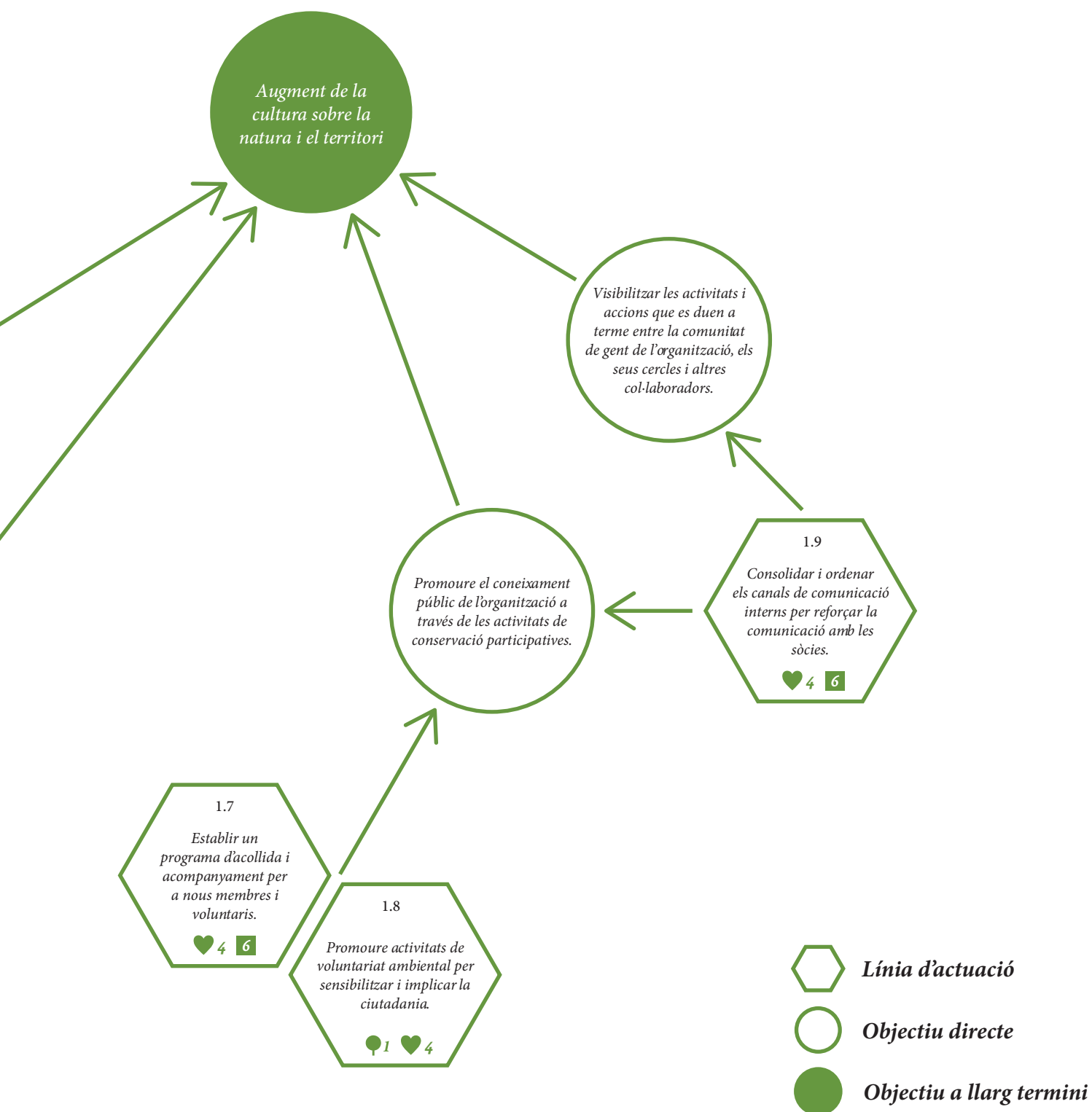
Cada pàgina de les que segueixen consta d'una breu narrativa a l'esquerra seguida de les línies d'acció, presentades en hexagons. Cada línia d'acció es connecta amb un objectiu immediat, en un cercle buit, i els diferents objectius ens porten a un objectiu a llarg termini escrit en una circumferència de color verd.

## Cultura sobre la natura

A en Miquel sempre l'han atret les flors. Les plantes li semblen com uns éssers estranys que tot i ser aparentment estàtics es transformen amb inesperada facilitat, sent capaces de generar les formes i colors més diversos. Un dia, en Miquel es va creuar amb un vídeo que explicava curiositats d'un arbre: el roure pèrol. Malgrat que els arbres no eren el que més li interessava, no havia sentit a parlar mai d'aquest roure, així que decidí acabar de mirar el vídeo. Resulta que el roure pèrol no és un arbre gaire comú a la comarques gironines, i que hi ha un projecte que n'intenta conservar la seva presència a la Garrotxa. Al vídeo, les persones que hi apareixien expliquen no només informació botànica sobre l'arbre sinó que també el rol ecosistèmic que té al territori, i perquè és important. Encuriós sobre aquella gent va buscar l'organització a les xarxes per veure si també tenen vídeos de flors. El perfil d'aquella gent està farcit de vídeos sobre tota mena d'éssers vius que habiten les comarques gironines però també d'agendes d'activitats sobre natura, manifestacions per defensar el territori, rutes per descobrir-lo i tota mena d'actes socials i culturals relacionats amb la natura.

Entre el llistat d'activitats que hi ha al calendari, n'hi ha una de voluntariat ambiental per a obrir uns prats per a insectes. Encuriós, va decidir anar-hi. Al llarg de l'activitat, la gent de l'entitat que hi ha el conviden a assistir a una comissió de benvinguda on li explicarien què feien, com funcionen i quines menes d'activitats podrien ser del seu grat. Al cap d'unes setmanes es va trobar amb dues persones de l'associació per a fer el toc, elles li van explicar com funcionaven l'associació, les seves línies d'actuació i quines activitats feien. El van convidar especialment a assistir a les assemblees obertes que feien un cop al mes i on els voluntaris es trobaven i debatien sobre quins projectes havien de dur a terme com a entitat.

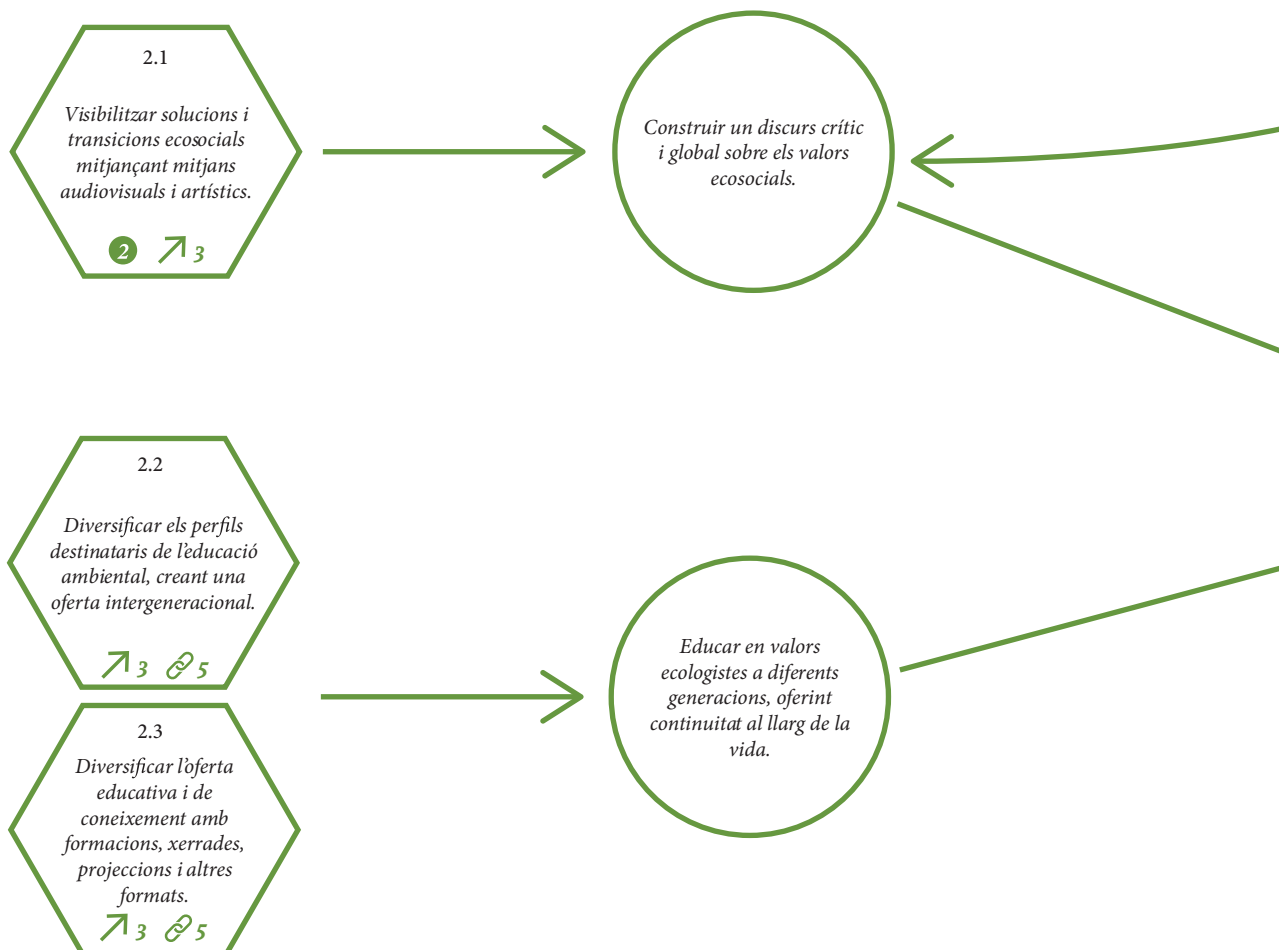


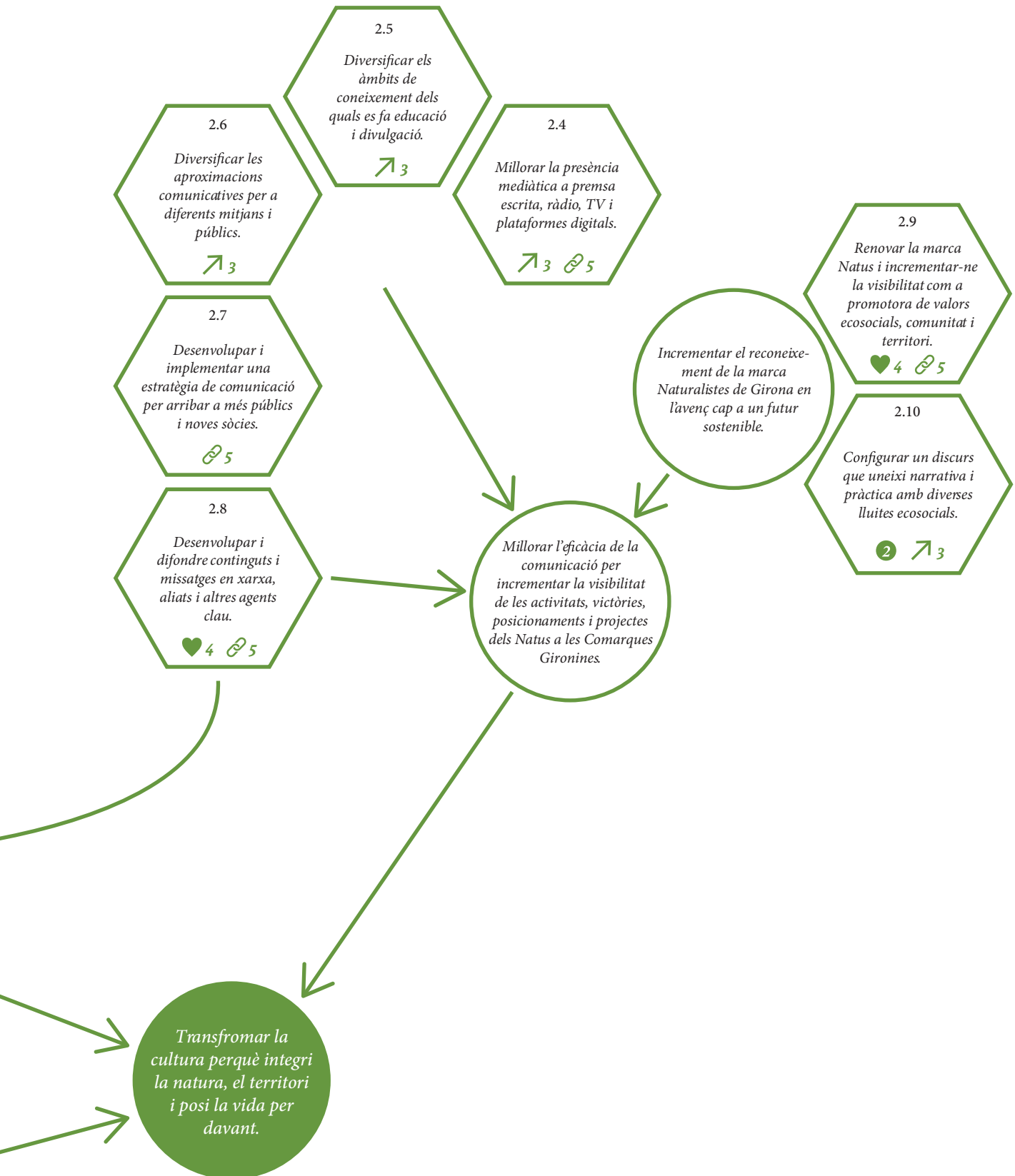


## L'ecologia, vector de comunicació

La Mireia és una fanàtica dels llibres, sempre que va a llibreries i biblioteques s'hi entreté durant hores. De tant en tant busca llibres que tenen un segell determinat. Sap que aquells llibres amb el segell Natus seran llibres que la transportaran a un món esperançador o que li permetrà conèixer el territori on viu a través de la literatura. Sap que pot saber quins llibres recomanen des dels Naturalistes consultat les xarxes socials o a la web, on en fan una ressenya, però prefereix sorprendre's i descobrir-ho a la biblioteca estant.

En canvi, a la seva parella, la Joana, li agraden més les sèries i films. De tant en tant van al cinema plegades o miren alguna sèrie als vespres, la Mireia sempre insisteix perquè sigui alguna sèrie o film que també porti el distintiu dels Naturalistes. No vol dir que només mirin coses amb el seu segell, però tenen una oferta que hi és present. De fet, aquest vespre han pogut assistir a una projecció que es feia al Truffaut. Era l'estrena d'una sèrie de ficció romàntica que passava als Pirineus. Després de la projecció hi havia un petit debat sobre la vida rural, i com havien treballat perquè a la sèrie hi apareguessin sistemes de producció i distribució d'aliments regeneratius i comunitaris. Aparentment, també han introduït una escena on hi apareix un sindicat d'habitatge que gestiona un dels pisos on viu un dels protagonistes, tot i que no apareix en aquest primer episodi.

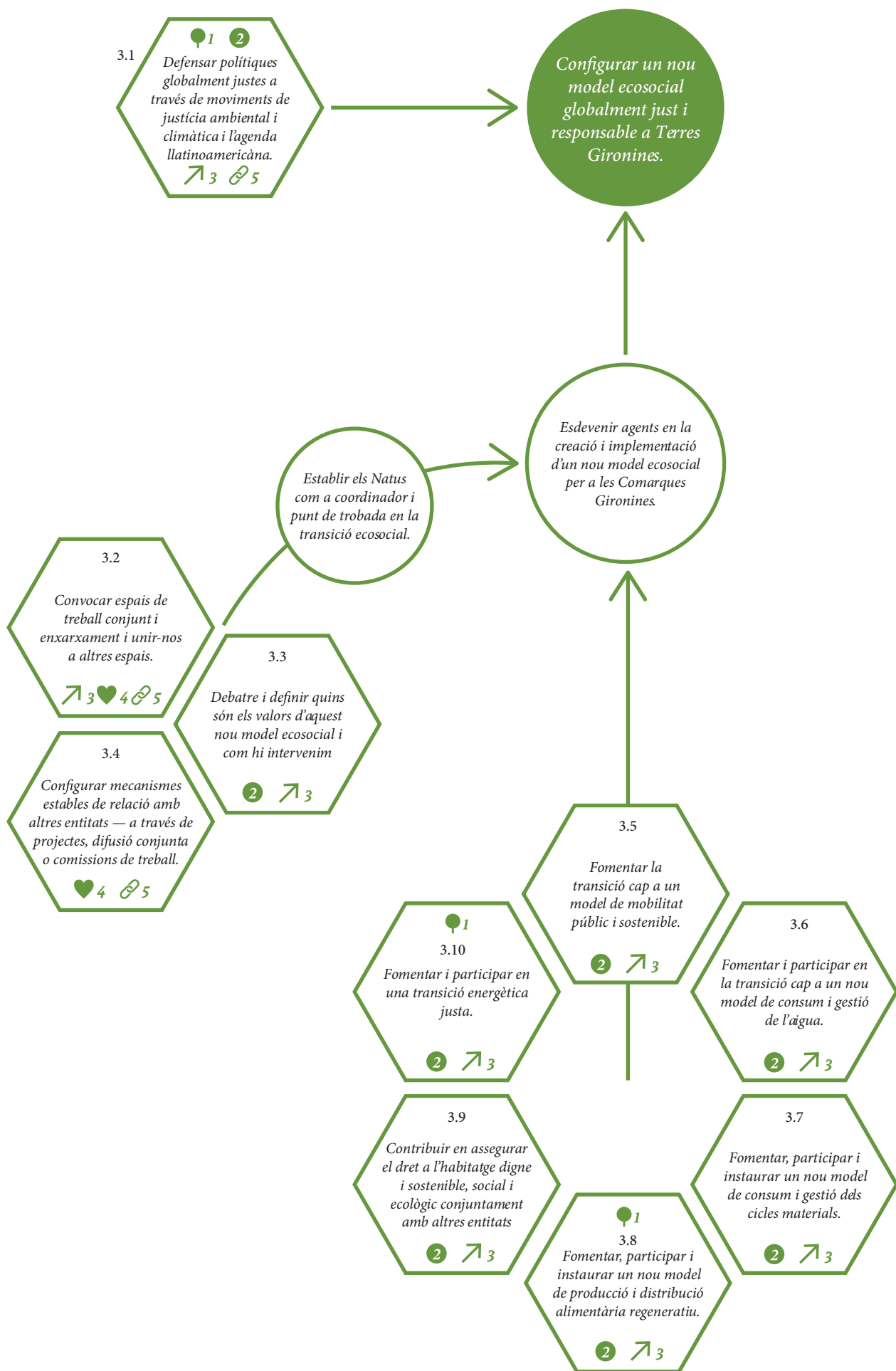




## Teixir comunalment l'economia regenerativa

Aquest cap de setmana hi ha la cimera energètica del Gironès que ha impulsat Naturalistes de Girona, és una prèvia a les jornades del futur de la ciutat que es celebraran la propera tardor. La cimera energètica agrupa entitats, comunitats i cooperatives energètiques, administracions i altres organitzacions per analitzar el progrés en la transició energètica de l'àrea metropolitana i debatre quins són els projectes que cal impulsar durant el proper any, així com qui en formarà part i en quines funcions. Aquest any, un dels projectes que es vol activar és una comunitat energètica al voltant del nou hospital Trueta, que estarà enllestit d'aquí a uns anys. Es proposa aprofitar uns terrenys que quedaran entre Salt i Vilablareix per instal·lar-hi plaques solars amb pèrgoles i a sota deixar-hi una zona mixta de prats i cultius regeneratius perquè els treballi un pagès. Durant la cimera cal desencallar alguns detalls del projecte i trobar la fórmula econòmica per a finançar-lo.

Uns mesos després hi haurà les jornades del futur de la ciutat, on organitzacions ciutadanes, l'ajuntament, empreses i tothom qui s'hi vulgui sumar intentaran demostrar que és possible viure en una ciutat per a tothom i amb nous models econòmics i de vida, a través de xerrades, tallers o un restaurant solar i comunitari muntat al carrer, entre altres. Algunes de les infraestructures ja estan en marxa. Fa un parell d'anys tres cooperatives de consum es van aliar per crear una cuina comunitària. A través d'aquesta cuina, amb una subscripció mensual, un equip de cuineres preparen àpats per a cada persona que s'hi apunta. Aquests àpats són fets amb productes locals que compren directament a productors propers que estiguin implementat o transitant cap a pràctiques regeneratives. Naturalistes de Girona va ser un dels impulsors d'aquesta iniciativa, gràcies a la qual també rep finançament per continuar promovent noves iniciatives d'economia sostenible.



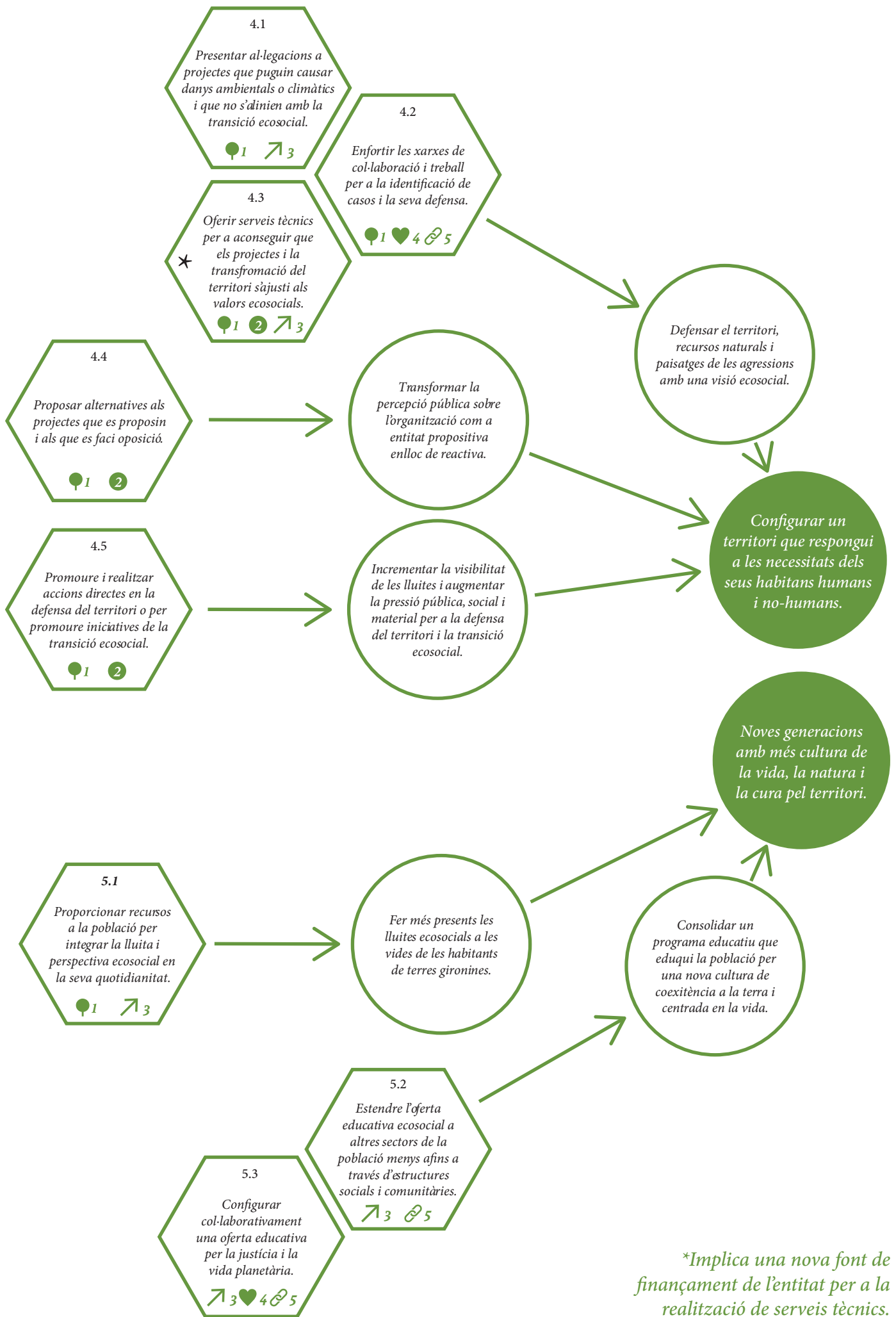
## **Totes som defensores de la Terra i la vida**

La Ilaf viu en un poble costaner prop de Girona. Fa anys que es parla de construir un petit parc eòlic a la seva platja i mai li ha agradat la idea que li toquin la mar que tant li agrada mirar. Ha arribat el moment de començar el projecte de veres i la Ilaf sent que hi ha de fer alguna cosa. Se li ha acudit posar-se en contacte amb diverses associacions properes que treballen la defensa del territori. Una d'elles és els Naturalistes de Girona. Els ha escrit un correu explicant la problemàtica que té i demanant-los si poden fer al·legacions en contra de la construcció dels molins.

Avui n'ha rebut la resposta. S'ha sorprès en llegir que l'associació no troba que sigui contraproduent la construcció d'aquest parc, i el missatge anava seguit d'una explicació acurada sobre el perquè no ho veuen malament i fins i tot les raons per les que creuen que s'hauria de fer. Li han adjuntat altres casos contra els quals sí han presentat anteriorment al·legacions i ha pogut entendre la diferència entre els altres casos i el seu, casos en que quedava afectada alguna zona protegida o de vital importància per alguna espècie animal o vegetal. També li han explicat la importància de les energies renovables en un món que està en procés de canvi energètic i de justícia social. La Ilaf, tot i que en primera instància contrariada per la resposta, s'ha posat a investigar les xarxes de l'associació encuriosida i agraïda per la resposta acurada que li han donat.

Ara ja fa un temps que va escriure als Naturalistes i se n'ha fet voluntària i fins i tot sòcia. Investigant el que explica l'associació ha entès la importància d'una transició energètica i fins i tot ha lluitat a casa seu per a la conscienciació d'aquesta importància. A través dels Natus, a més, ha descobert altres associacions que li interessin i que reclamen justícia davant les irregularitats socials i ecològiques que comporta el turisme massiu que es viu a la Costa Brava.





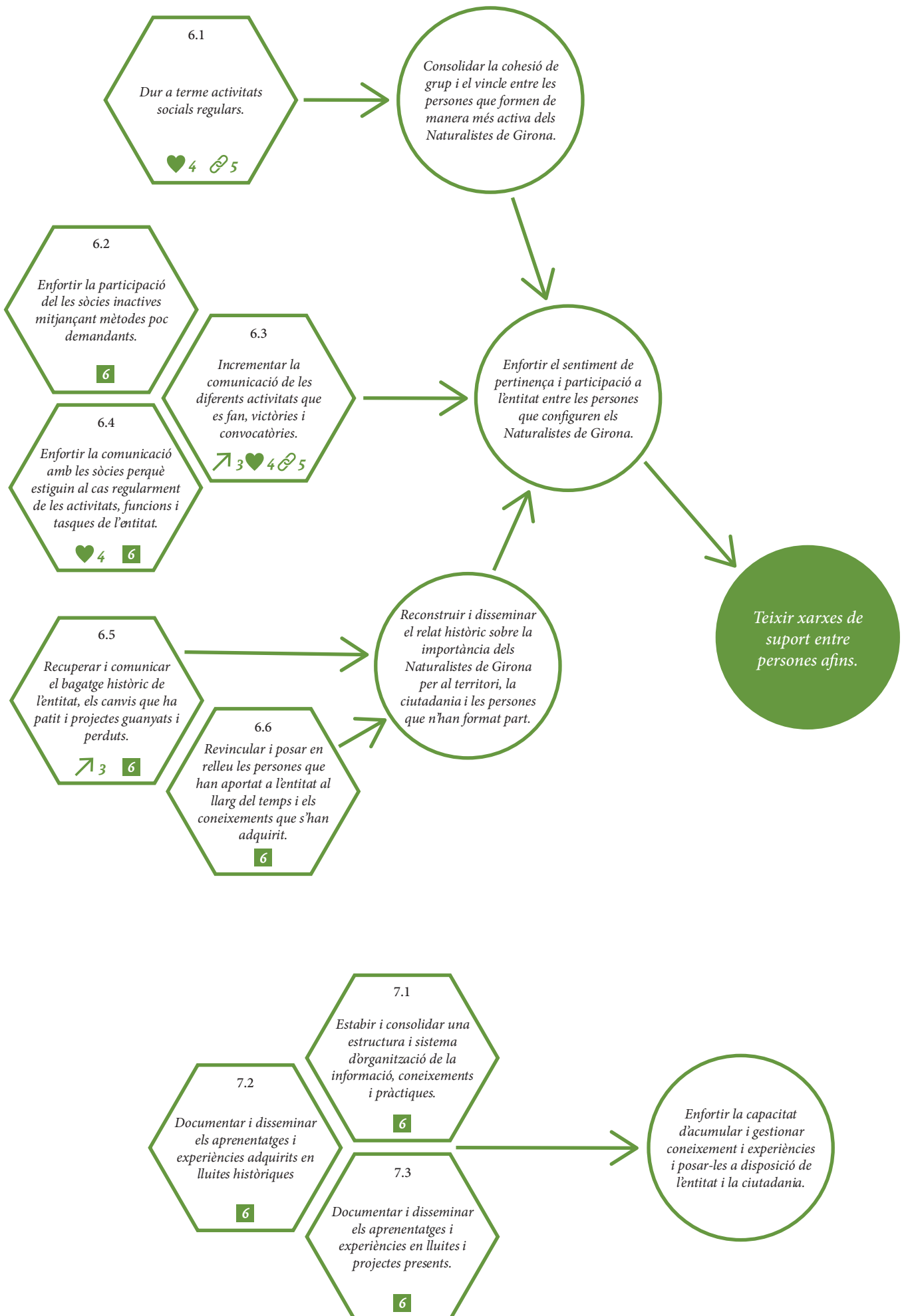
*\*Implica una nova font de finançament de l'entitat per a la realització de serveis tècnics.*

## *Ser una comunitat històrica però oberta*

En Víctor treballa a l'arxiu municipal de Cassà. És un apassionat de la seva feina, li encanta transmetre a la població la història del municipi a través de projectes diversos, i també li agrada rebre nova informació descoberta en una casa vella, en un edifici de l'ajuntament o en qualsevol construcció o rehabilitació que li descobreixi l'antiga urbanística del poble. Té un altre interès, i és la geologia; troba que la informació que aporta aquesta ciència sobre la societat i la vida en general ho fa d'una manera molt semblant a l'arxivística.
















Les lectures sobre geologia i les visites a diversos museus li van fer néixer un amor per la natura que el va portar a interessar-se per diverses associacions del territori. Va voler fer-se voluntari d'alguna però al principi no sabia com podia encaixar en una organització així: per molt que li agradés la geologia no es considerava òptim per transmetre aquest coneixement millor que un expert i no sabia de quina altra manera podria ser útil. Finalment trobar el que buscava quan va assistir a una assemblea oberta dels Naturalistes de Girona. Allà hi va expressar els seus neguits i de seguida li van transmetre un projecte que feia temps que els rondava pel cap. L'associació tenia escampades per tota la comarca i més enllà arxius propis però emmagatzemats en cases particulars d'antics membres de l'entitat. Els agradaria molt recuperar-los per poder crear un arxiu dels Natus amb cara i ulls. Així doncs, en Víctor i la Tess, una estudiant de periodisme amb ganes d'aportar, van dedicar-se a voltar per tots aquells llocs on van descobrir que es guardaven arxius dels Naturalistes, per fer-ne un índex i per entrevistar antics membres actius de l'entitat.

Avui, uns anys després, en Víctor es dirigeix a la festa de d'inauguració de l'arxiu i de la presentació del llibre sobre els 50 anys dels Natus. Faran un dinar on hi han estat convidats tots els socis de l'entitat i totes aquelles persones que han aportat el seu temps i coneixements per poder elaborar l'arxiu i el llibre. Alguns d'ells fins i tot s'han tornat a relacionar amb l'entitat, incentivats per ells dos a l'hora d'anar-los a veure, i s'hi ha fet un paper actiu d'una manera o altra. En Víctor està content que la llavor d'aquell neguit inicial hagi esdevingut en un projecte realitzat.

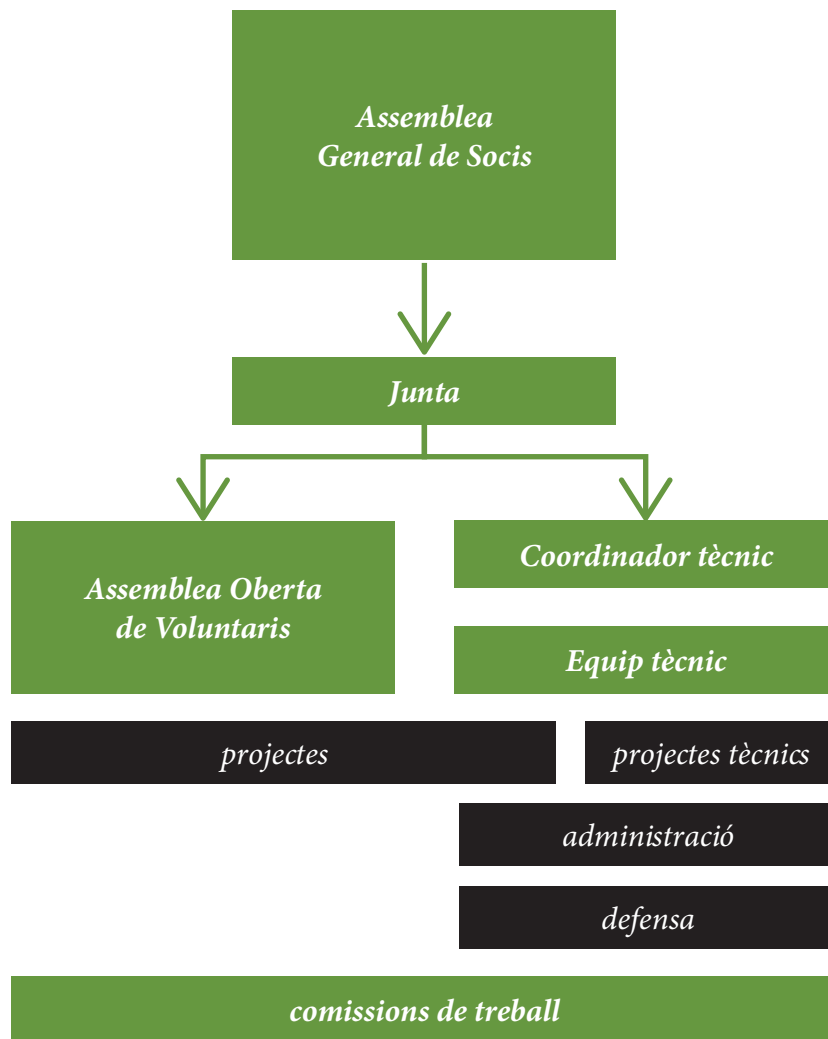


## Organització flexible, accessible i oberta

Part de l'èxit a la implementació correcta de l'estratègia descrita fins a aquest punt és una bona organització. Aquest objectiu, descrit en l'eix 6 "consolidació de l'estructura de l'entitat" ha sigut tant sols tangencialment adreçat. A continuació detallem 11 línies d'acció addicionals per a donar resposta al sisè eix i afrontar el creixement de l'entitat, facilitant-ne una millor gestió i incrementant-ne la transparència.

- 7.4 Consolidar l'organigrama de l'organització, incloent-hi les figures dels tècnics i les seves funcions i separant-los de l'organització voluntària.  6
- 7.5 Establir mecanismes formals de coordinació entre el cos tècnic, la direcció de l'entitat i la resta de sòcies i voluntàries.  6
- 7.6 Regular i formalitzar l'estructura laboral de l'entitat mitjançant un reglament laboral intern dels treballadors.  3  6
- 7.7 Donar resposta àgil a les sol·licituds d'expertesa per a projectes externs, a través de tècnics o altres membres de l'entitat.  3  4  6
- 7.8 Instaurar un nou model de treball basat en projectes, amb equips conformats segons habilitats i liderats per voluntaris amb suport tècnic.  6
- 7.9 Consolidar un sistema de coneixement i intercanvi d'informació organitzat i centralitzat sobre projectes.  6
- 7.10 Millorar el sistema de gestió dels recursos; incrementant la transparència i seguiment de les activitats de l'entitat i facilitant el seguiment dels recursos dedicats a cada projecte i activitat.  6
- 7.11 Enfortir i consolidar les assemblees com a espai informal, participatiu i obert per a voluntaris i socis.  4  6
- 7.12 Desenvolupar i instaurar un codi ètic de l'entitat amb esperit ecofeminista/ecosocial.  3  6
- 7.13 Definir una guia d'estil ecofeminista/ecosocial de l'entitat.  3  6
- 7.14 Diversificació i consolidació de les diferents fonts de finançament.  6
- 7.15 Desenvolupar una oferta de serveis per a socis, fomentant l'arribada de nous socis a l'entitat.  4  6
- 7.16 Avaluar i fer seguiment de l'activitat de l'organització acord amb les línies de treball de la present estratègia 2025-2030.  6

## Estructura de l'entitat



# Disseny i avaluació de l'estratègia

La present estratègia no presenta uns indicadors clars i immediatament mesurables. Per una banda, té uns futurs als quals només a través del debat i l'anàlisi qualitatiu es pot determinar si ens hi acostem o no. D'altra banda, es presenten uns eixos que tampoc són avaluables per ells mateixos, doncs ens indiquen més una ambició que no pas objectius concrets i específics pròpis dels plans estratègics i els KPI. Finalment, les línies d'acció que es presenten a la resta del document ens recorden més a un *savoir faire* que no pas a unes accions específiques amb uns objectius i indicadors específics. És per això que un es podria preguntar: i doncs, com s'avalua l'implementació i l'èxit d'aquesta estratègia?

La present estratègia permet un triple sistema d'avaluació. Dos aproximacions objectives centrades en l'activitat i una tercera i subjectiva en els resultats.

## *1. Avaluació per línies d'actuació, objectiu.*

Cada activitat i projecte que es realitzi, quedarà registrat i se li assignaran els codis corresponents de les línies d'actuació als quals respongui.

A final d'any, es tindrà coneixament del grau d'implementació que ha tingut cada línia d'actuació, facilitant la reflexió sobre els esforços dedicats a seguir els diferents propòsits de l'estratègia i la capacitat de prendre mesures correctores. És important aquest format d'avaluació perquè a l'estratègia, per exemple, no hi diu hem d'aconseguir nous socis, sinó que volem aconseguir nous socis i que per això hem d'oferir-los més serveis. En aquest cas, l'avaluació de l'èxit és fàcil: o hi ha més socis o no, però no en tots els casos és així. Nombrós objectius són més abstractes i difícilment mesurables, i fins i tot les mesures podrien no dir-nos gaire res. És per això que pot tenir més valor centrar-nos en mesurar l'acció atenent que algunes accions i projectes sí que mesuraran el seu impacte.

## *2. Avaluació per eixos rectors, objectiu.*

Donat que cada línia d'actuació està associada a un o més eixos rectors, també es pot mesurar i fer un seguiment de les activitats realitzades per al compliment de cada eix.

A final d'any es tindrà coneixament del grau d'implementació que ha tingut cada eix, facilitant la reflexió sobre el compliment general de l'estratègia i la capacitat de prendre mesures correctores.

## *3. Avaluació dels resultats.*

Un cop a l'any, els voluntaris es trobaran i valoraran la implementació de l'estratègia i els resultats. És en aquesta ocasió que es podran posar sobre la taula els diferents indicadors que puguin existir, tant de la implementació de l'estratègia com de l'impacte de les accions i projectes, si és que n'hi ha (beneficis, persones participants, etc.). Serà responsabilitat d'aquest grup anar desenvolupant progressivament els indicadors i l'avaluació general sobre l'estratègia, inclosa la proposta dels canvis que puguin ser pertinents sobre aquesta.



